



## 28 engagements pris par la ville

**N°1 :** Pas un projet d'aménagement sans concertation avec les habitants.

**N°2 :** Une charte sur les critères d'attribution d'un marché aux promoteurs.

**N°3 :** Un site internet pour rendre encore plus lisible et transparent les critères d'attribution des logements dans le parc social (site élaboré par l'OPH).

**N°4 :** Une ferme urbaine à Malakoff !

**N°5 :** La nature entre à Malakoff ! La ville s'engage à favoriser tous les projets individuels et collectifs autour d'une nature partagée (jardins, potager...)

**N°6 :** Une journée citoyenne annuelle de la propreté.

**N°7 :** Moins de voitures, plus de circulation douce !

**N°8 :** Organisation des Premières rencontres du monde économique de Malakoff.

**N°9 :** Un tiers lieu des créations artisanales à l'ancienne trésorerie.

**N°10 :** Processus d'échanges commerçants-élus-habitants avec un objectif de développer et renforcer le commerce local.

**N°11 :** La ville change, les horaires aussi ! Mise en cohérence des horaires des accueils de loisirs et des études.

**N°12 :** Vive les colos... du XXIème siècle ! Redynamiser nos centres de vacances en partenariat avec des collectivités et organismes pour diversifier l'offre.

**N°13 :** Un café des parents, en lien avec le Conseil éducatif local.

**N°14 :** Plus d'espaces de vie et d'accompagnement pour la jeunesse.

**N°15 :** Création d'une soirée Jeunes Talents.

**N°16 :** Ouvrir la culture et les lieux culturels aux Malakoffiot(e)s qu'ils soient amateurs ou artistes.

**N°17 :** Des cabanes de livres dans Malakoff ! Multiplier les rencontres autour du livre.

**N°18 :** L'été, c'est ouvert ! Créer une offre estivale, particulièrement en direction des habitants qui ne partent pas en vacances et plus spécifiquement à l'attention du jeune public et des adolescents.

**N°19 :** Malakoff, ville plurielle : Créer un évènement multiculturel.

**N°20 :** Une Maison pour les habitants ! La Maison de la vie Associative ouvre largement ses portes aux malakoffiot(e)s et à la citoyenneté.

**N°21 :** Forum des inscriptions aux activités associatives à la rentrée.

**N°22 :** Faites la Fête ! Repenser la fête de la ville

pour que les habitants soient de la construction de l'évènement.

**N°23 :** Droit de saisine ! La ville propose une modification du règlement intérieur du Conseil municipal pour permettre aux habitants d'inscrire un point à l'ordre du jour.

**N°24 :** Création de « Malakoffetmoi », une plateforme numérique d'échanges et d'entraide entre les citoyens.

### Les engagements de Jacqueline BELHOMME

**N°25 :** Malakoff dans le Grand Paris : un grand débat populaire !

**N°26 :** Un « Réseau de Réussite Solidaire » permettant aux acteurs de la ville d'accompagner chaque jeune dans la réussite de son projet de vie.

**N°27 :** Malakoff raconte Malakoff ! Plusieurs jours où les lieux s'ouvrent et se racontent aux habitants et à nos voisins afin de partager l'identité de la ville, de vivre ensemble, et de créer des liens.

**N°28 :** Un rendez-vous annuel sur l'état d'avancement des engagements, avec les habitants.



Ville de Malakoff

### « La ville vous appartient »

Madame, Monsieur,

J'attendais énormément de ces rencontres citoyennes. Convaincue que la parole de chacun dans notre société n'a jamais été aussi étouffée ou déviée. Et même si Malakoff n'est pas novice en matière de démocratie, notre ville n'échappe pas à la distance qui se crée avec les citoyens du fait du poids des institutions, des exigences des marchés financiers et au final au sentiment qu'en matière de politique, nous n'avons que peu de prise sur le cours des choses. Au terme des mois d'écoute de vos interventions, de nos échanges, de vos propositions, du travail des services municipaux et des engagements apportés par l'équipe municipale, je tiens à vous faire part du plaisir et de l'enthousiasme qui m'anime. Quelle émotion le soir du 30 juin d'entendre la pertinence et la générosité de vos idées pour mieux vivre ensemble dans notre ville et réussir les mutations à venir. Comme une habitante l'a dit, « nous ne pourrions pas tout changer à partir de la commune mais ce que nous pouvons faire, faisons-le, prenons notre part ». Que ce soit pour l'urbanisation de Malakoff, son développement durable, l'avenir de sa jeunesse, les nouveaux événements populaires et culturels pour plus d'en commun et de partage, nous allons inventer ensemble une pratique politique qui place les citoyens au cœur des processus de décision. Parce que définitivement, « la ville vous appartient ».

Jacqueline Belhomme  
Maire de Malakoff

# Malakoff donne le pouvoir aux habitants !



Plus de 2000 participants, 208 propositions et 28 engagements pris : tel est le bilan enthousiasmant de « Malakoff et moi », la démarche d'écoute et de dialogue mise en place par la municipalité d'avril à juin 2016, afin de mieux connaître les attentes des Malakoffiot(e)s. En guise d'introduction, une enquête vidéo a d'abord été réalisée auprès d'un panel représentatif de 78 Malakoffiot(e)s. Ce film a fait émerger des questions, des satisfactions, mais aussi des craintes qui ont trouvé un écho lors des 11 rencontres-débats organisées ensuite dans l'ensemble des quartiers de la ville. C'est au cours de ces soirées, en présence de la Maire Jacqueline Belhomme, JR Seignolles et des autres élus, que les participants ont confronté leurs idées et évoqué les grands enjeux pour l'avenir de Malakoff. Parfois avec émotion, toujours en exprimant un attachement profond envers leur ville, les habitants ont profité de ces rencontres pour souligner la nécessité d'affirmer le modèle malakoffiot dans le Grand Paris : une ville-village aux portes de Paris construite sur les notions de mixité, de convivialité et de vivre-ensemble, et à l'identité sociale, culturelle et politique forte. Ils ont aussi insisté sur la nécessité d'agir pour une meilleure place des jeunes dans la ville, de l'écologie, et un vivre ensemble plus affirmé. Début juin, ces réunions publiques ont laissé place à des ateliers de propositions. Dans une ambiance constructive, 123 habitants ont effectué un travail interactif pour formuler 208

propositions. Sur cette base, les acteurs de la Ville - élus et services -, se sont retrouvés pour construire 28 engagements. Ils ont été présentés jeudi 30 juin lors d'une grande soirée de restitution rassemblant plus de 550 personnes.

Mais ce n'est pas la fin de « Malakoff et moi » ! « Nous allons construire une ville laboratoire en matière de démocratie », a déjà indiqué la Maire. Et parce que « la démocratie n'est pas un supplément d'âme ni une politesse », Jacqueline Belhomme, Maire de Malakoff, s'engage à créer un espace d'évaluation des mesures prises et de suivis des politiques publiques.

### Les chiffres clés

- 2000 participants
- 208 propositions faites par les habitants
- 28 engagements pris par la Municipalité
- 11 rencontres débats
- 3 ateliers de proposition
- 1 grande soirée de restitution
- 8500 visites sur le site dédié à la démarche [www.malakoffetmoi.com](http://www.malakoffetmoi.com)

[www.malakoffetmoi.com](http://www.malakoffetmoi.com)  
[malakoffetmoi@ville-malakoff.fr](mailto:malakoffetmoi@ville-malakoff.fr)



## Et ils ont aussi suivi la démarche...

### Sur la toile

- 8500 visites sur le site dédié à la démarche [www.malakoffetmoi.com](http://www.malakoffetmoi.com)
- 421 vues de la vidéo de la soirée de restitution en direct sur Facebook
- 277 spectateurs en direct sur PériScope pour la soirée de restitution en direct
- 9 gazettes à retrouver sur...

[www.malakoffetmoi.com](http://www.malakoffetmoi.com)  
[malakoffetmoi@ville-malakoff.fr](mailto:malakoffetmoi@ville-malakoff.fr)



Ville de Malakoff

### Le Parisien en parle





# Ils l'ont dit dans l'enquête...

**Houssine BOUASAHA, Agent d'entretien**  
Malakoff, c'est mon petit amour. Je ne peux pas en changer. J'ai l'impression que je suis né ici, c'est la ville où je suis rentré la première fois, en 1997. C'est la ville où je connais tout le monde.

**Lorenzo TREHET, Boulanger en recherche d'emploi**  
J'ai beau chercher, là, il n'y a rien pour les jeunes dans le bas de Malakoff. Par exemple, là on est au quartier, les vieux ils sont là dans leur salle, ils jouent aux cartes, et nous on est devant dans le froid.

**Imad NAILI, Commercial**  
Si je comparais par exemple à Issy-les-Moulineaux et Vanves, je trouve que par rapport à ces deux autres villes Malakoff est en peu en-dessous en termes de dynamisme économique.

**Louise PRESSAGER, Opératrice de saisie**  
Ce dont j'ai peur, c'est qu'avec le Grand Paris, ça devienne un quartier de Paris, comme un autre. Que les loyers augmentent encore, que la population change totalement. Il faut qu'au niveau politique, que l'on y aille mais que l'on résiste un peu en même temps...

**Nino STEFFEN, Collégien**  
On dirait une ville qui est séparée en plusieurs morceaux. Moi je suis bien dans l'espace central, parce que je me dis que l'on est quand même entretenus. Alors que dans le sud, il y a des bâtiments, mais il n'y a plus vraiment d'espaces verts.

**Sophie ROUSSELET, Assistante de direction**  
Il n'y a pas vraiment de concertation, il y a un petit groupe restreint qui peut se dessiner sur l'Hôtel de Ville et la grande place carrée, la grande dalle noire et c'est toujours le même noyau qui en petit comité, et éventuellement en copinage, qui décide et qui ne prend pas forcément l'avis des gens.

# Ils l'ont dit dans les rencontres...

**Elizabeth TCHOUNGUI, Journaliste**  
Je pense qu'à Malakoff il y a une mixité sociale rare, en France. D'un côté il y a les banlieues, cités dortoirs, ghettos, et de l'autre côté il y a aussi la gentrification de Paris, des ghettos musées, Saint-Germain-des-Près, etc... Et vraiment à Malakoff il y a ce vivre ensemble, qui à mon sens doit être préservé et doit être porté comme une fierté.

**Adib SOULE, Étudiant cherchant une alternance comme assistant de gestion**  
Je suis en BTS et ça fait un an et demi que je chôme pour trouver un emploi. J'ai fait des démarches mais il n'y a vraiment personne qui nous soutient pour trouver un emploi et pour avancer dans la vie.

**Matthieu GLACHANT, Économiste**  
Je sens que Malakoff va changer beaucoup, notamment parce que l'on va augmenter beaucoup le nombre d'habitants, on veut densifier la ville, c'est lié au Grand Paris... Je comprends qu'il y ait des problèmes de logement, mais j'ai peur que ça se fasse de manière très désordonnée, que ça devienne moche.

**Marie Paule DUPRÉ, Retraitée**  
Il ne faudrait pas que Malakoff devienne une ville dortoir. Ce serait vraiment dommage parce qu'à Malakoff il y a cette diversité de population et de quartiers, il ne faudrait pas que cela devienne comme Montrouge, où il n'y a pas de cachet, il n'y a pas d'âme. Et Malakoff, c'est très diversifié cela a un côté très sympathique.

**Amour MAKAIKA, Artisan luthier et musicien**  
Dans un village quand on veut garder son village, quand on veut le conserver, on se pose la question, qu'est-ce que je peux faire pour que mon village continue à être tel que je rêve. Il faut beaucoup insister, beaucoup parler de la responsabilisation de la population. C'est-à-dire donner les outils possibles à la population de se sentir capable de participer.

**Sophie EMERY GAUTIER, Commerciale**  
Je pense qu'un des enjeux c'est la préservation des espaces verts et leur valorisation. Il y a beaucoup d'exemples aujourd'hui dans des villes, où les espaces verts deviennent justement un lien autour duquel on peut développer beaucoup de choses, des fermes urbaines, des projets d'agriculture.

**Pierre LOUISE, Chef de projet informatique**  
Un des partis pris de Malakoff, c'est de mélanger du pavillonnaire et de l'immeuble, et je ne pense pas que la destinée soit de devenir exactement comme Issy-les-Moulineaux. Je pense qu'il y a une identité que l'on peut garder.

**Louiza AMARI, Agent de service**  
Le problème à Malakoff c'est le logement. Je suis une maman de trois enfants, on dort ensemble et on n'a aucune intimité. Au retour des vacances, je vois ma voisine du troisième qui déménage. Elle a deux petites filles et elle déménage dans un F4 de cent mètres carrés, juste à côté. J'ai juste besoin que l'on m'entende !

**Villar CHATELUS, Chef de service**  
Je trouve qu'il y a une distinction entre le Nord et le Sud, on nous parle de vivre ensemble, de vivre mieux, sauf que l'on voit bien qu'entre le Sud et le Nord la répartition ne se fait pas de manière égalitaire.

**Mina DRAOUI, Mère au foyer**  
Malakoff a des vraies richesses, une population brassée, ethniquement et culturellement, et c'est une vraie richesse à prendre comme elle est et à faire développer. Moi j'ai des voisins indonésiens, pakistanais, etc... c'est magnifique, je n'ai pas l'occasion de voyager beaucoup donc de savoir que j'ai toutes les origines, je peux goûter à des plats que je ne connais pas, c'est super ! J'avais cette idée de faire une fête sur la place de Malakoff.

**Véronique GAILLARDIN, Secrétaire**  
Il y a les gens riches, les gens du milieu, les gens pauvres, et j'ai l'impression que là, la deuxième classe a tendance à disparaître, alors maintenant il n'y aura plus que les pauvres, plus que les riches, automatiquement, ça va créer, un déséquilibre à Malakoff.

**Aminata MAREKA, Employée dans les ressources humaines**  
C'est bien de recevoir des nouvelles personnes qui ne connaissent pas du tout Malakoff, c'est aussi très bien de garder les personnes qui sont nées ici, qui ont grandi ici, qui ont vraiment plusieurs générations sur la ville, une mixité des deux, pour moi c'est très bien.

**Pierre VITRE, Étudiant à l'EMC de Malakoff**  
Je pense qu'une des qualités majeures de Malakoff, c'est justement sa multiversité et ce petit côté authentique, cette sensation d'être dans vraiment une petite ville à côté de la capitale. Je pense qu'à l'avenir, Malakoff devrait continuer de jouer cette carte-là, pour attirer des gens comme moi, qui ont des ressentis communs.

**Abderraouf OUERTANI, Étudiant**  
Quel est le mot qui pourrait sonner quand on dit Malakoff, pour les Parisiens, pour les Franciliens, puisque on est obligés de leur dire, c'est à côté de Porte d'Orléans, c'est à côté d'Issy-les-Moulineaux... moi je crois que Malakoff peut devenir un Berlin ! Je me dis que peut-être on peut construire un mythe, un mythe de Malakoff.

**Faire une seule ville (l'écologie, la place des jeunes, le vivre ensemble...)**

**Un modèle bousculé par le Grand Paris**

**Un modèle malakoffiot revendiqué : une ville à taille humaine, mixte et conviviale**

# Le 30 juin, 550 participants : habitants comme élus ont tiré les enseignements de cette dynamique d'échange

**Olivier RAJZMAN, Consultant en dématérialisation**  
J'ai eu l'impression, pendant ce mois, qu'on était sur une psychothérapie à grandeur géante. On aurait même pu imaginer, que sur l'Hôtel de Ville on ait une immense oreille, on a eu l'impression d'être tous écoutés, et ça c'est extrêmement important. Maintenant, ce qui est plus important c'est ce que l'on va faire de tout ça.

**Isabelle MARCONNET, Psychologue**  
Il y a eu cette initiative-là que je trouve absolument formidable. Ça répondait tout à fait à mes attentes, et j'ai l'impression depuis que la ville a pris des visages pour moi. J'attends la suite, comme tout le monde, vous disiez le bout du chemin, c'est le bout de ce chemin-là, mais c'est pour moi le début d'un autre chemin qui sera maintenant plus ensemble.

**Michael GOLDBERG, Compositeur de musique**  
Ce qui m'a le plus frappé personnellement au cours des discussions, je ne sais pas si je suis le seul, je crois que ce n'est pas le cas, c'est une extraordinaire demande de lien social, c'est quelque chose qui revenait absolument dans toutes les discussions. Dans un monde qui a tendance à se déshumaniser de plus en plus, c'était comme une espèce de murmure qui progressivement aura tendance à devenir une clameur, nous voulons nous retrouver vraiment ensemble, pouvoir parler et pouvoir échanger.

**Georges SAGNA, En recherche d'emploi**  
Je crois que l'équipe municipale a été très courageuse de donner la parole à tout le monde car chacun s'exprimait comme il le voulait, il n'y avait pas de tabou. Je pense qu'il faudrait mettre en place un comité de suivi pour pérenniser Malakoff et moi.

**Samir BELAÏD, Responsable d'un magasin de téléphonie mobile à Malakoff**  
Que l'on ait pris le temps de nous écouter, c'est positif. J'espère juste que nous n'avons pas fait tout cela pour rien... Aux élus maintenant de montrer qu'ils ont bien entendu ce qui a été dit et proposé. Il faudra expliquer ce qui peut être fait et ce qui ne peut pas être fait, et pourquoi. Ce sera à tous de faire des efforts, habitants comme élus, pour que cela aille mieux pour tout le monde.

**Sarah MESSIRE, Enseignante**  
Je ne suis pas coutumière des réunions publiques, je n'étais jamais allée à des réunions de quartiers. Mais l'équipe m'a donné envie de venir, elle m'a dit que ma parole pouvait être prise au sérieux. Parler pour parler, je n'en avais pas du tout envie. Mais contribuer et agir, oui. J'étais ravie de ce qu'on proposait mes concitoyens, ravie de m'investir aussi. C'est ça qui fait vivre la ville et j'aimerais que tout cela soit le début de quelque chose.

# Ils l'ont dit à la restitution...

**Vanessa GHIATI, 4e Maire adjointe à la Petite enfance et à l'enfance - conseillère régionale**  
En tant que Malakoffiote, je voulais simplement dire que ça fait vraiment chaud au cœur d'avoir vu cette démarche se faire sur notre ville, tous les témoignages qui sont venus sont extrêmement émouvants. On me demande souvent, qu'est-ce qui me plaît dans le fait d'être élue, et je pense que ce que l'on a vécu ces dernières semaines, c'est ce qui doit être l'ADN de notre mandat local.

**Corinne PARMETIER, 7e Maire adjointe à l'économie locale, économie sociale et solidaire, commerce, emploi et formation - Conseillère territoriale**  
Au cours de ces rencontres citoyennes, j'ai pu relever beaucoup de remarques pertinentes concernant mon secteur, pas toujours très sympathiques, mais justement je pense qu'il y a beaucoup de travail à faire ensemble, et j'irai dans ce sens là avec les engagements que nous prenons.

**Fatiha ALAUDAT, 5e Maire adjointe à la Culture**  
Pour renforcer le vivre ensemble à Malakoff, à plusieurs, on est plus forts et plus intelligents. Il y a diverses initiatives qui existent, qui se rejoignent et qui ont pour objectif commun le vivre ensemble, la convivialité, les échanges interculturels, la solidarité, pour lutter contre le repli sur soi et la peur de l'autre, pour vivre des moments et des émotions partagées, qui rassemblent, et qui fondent le vivre ensemble, merci à vous. Bravo Malakoff.



**Rodéric AARSSE, 8e Maire adjoint au Développement durable, Agenda 21, déplacements et aménagement numérique - conseiller territorial**  
J'ai beaucoup apprécié l'ambiance et les débats à Malakoff et moi, parce que dans chacune des onze rencontres, je ne les ai pas toutes faites, mais j'ai eu les échos, tout le monde a, à chaque fois, parlé d'écologie.

**Serge CORMIER, 1er Maire adjoint au Personnel communal et à l'urbanisme - conseiller territorial**  
C'est très important de tenir ces rencontres citoyennes. Je suis convaincu d'une chose : il ne faut pas mettre à la poubelle le programme municipal sur lequel on a été élus, mais il y a des choses qu'il faut que l'on revisite et, je vais le dire à ma façon, des curseurs qu'il va falloir bouger.

**Sonia FIGUERES, 11e Maire adjointe à la Jeunesse, action sociale**  
Nos jeunes, contrairement aux idées reçues, sont pleins de richesses pour notre ville, et ils sont l'avenir de notre ville. On a besoin de vous : qui mieux que les jeunes pour nous faire des propositions et pour travailler sur la jeunesse à Malakoff ?

**Jean-Renaud SEIGNOLLES, Conseiller municipal délégué à la démocratie locale, Conseils de quartiers, citoyenneté**  
Avec les élus et les services, on s'est réunis en groupe de travail, on a travaillé et on s'est rendu compte que vos propositions étaient complètement réalisables et que l'on pouvait les retraduire en engagements. Finalement ça a permis aussi, à nous, les élus et l'administration, de s'approprier ces propositions et de se dire qu'on pouvait faire changer des choses sur Malakoff à partir de l'expression des habitants.

# Ils l'ont proposé dans les ateliers...

## THÈME 1 : L'identité de la ville

**N°4** : Faire de l'agriculture urbaine dans chaque cité HLM, avec des jardins partagés dans chaque pied d'immeuble où il est possible de cultiver.

**N°82** : Faire de Malakoff une ville pilote « zéro déchets ».

**N°67** : Diffuser l'idée d'un « clean-up Day ». Que chaque citoyen « rencontrant » un papier, un prospectus, une canette se baisse au moins une fois dans la journée pour le mettre dans une poubelle publique.

**N°54** : Poursuivre la montée en puissance du vélo dans la ville en inventant des journées sans voiture à Malakoff.

**N°32** : Ne pas laisser les locaux préemptés inoccupés avant leur démolition.

**N°40** : Utiliser le patrimoine immobilier industriel pour rénover et faire du logement social. Faire des lofts sociaux ou de l'aménagement des anciens locaux industriels.

## THÈME 2 : Vivre ensemble à Malakoff

**N°43** : Créer un lieu de vie, de passage, type bar associatif. Une cantine avec les invendus du marché. Bibliothèque troc livre. Café avec lieu de débats. Rencontres, concerts, situé au milieu de la ville quartier Etienne-Dolet.

**N°27** : Mettre en place des animations pendant les mois d'été, dans différents lieux de la ville (parcs, squares, centres sociaux) Nord et Sud.

**N°28** : Créer des espaces de rencontres interculturelles pour dialoguer.

**N°78** : Créer une application d'échange entre les habitants et les associations par catégorie (danse, chant, éducation, instruments, partage communautaire).

**N°24** : Création d'un espace multiculturel ouvert aux artistes amateurs de Malakoff.

**N°41** : Création d'une Maison des Artistes, un lieu destiné aux

artistes confirmés pour leur permettre d'élaborer en commun des projets (spectacles, concerts, expos, rencontres, etc.), depuis la création, jusqu'à la diffusion.

**N°18** : Pérenniser « Malakoff et moi ». Redynamiser les conseils de quartier. Rencontres tournantes, citoyennes. Communiquer sur les initiatives citoyennes

## THÈME 3 : Réussir à Malakoff

**N°5** : Objectif 0 décrocheur » pour les jeunes de 3 à 16 ans afin de faciliter, accompagner la réussite scolaire de chaque élève et étudiant.

**N°41** : Créer Malakoff-Attract / Malakoff Valley pour le dynamisme économique et l'incitation à l'installation de nouvelles entreprises.

**N°17** : Créer un plateau de rencontres afin d'aider chaque jeune à lire sa propre motivation, en partant du projet et du rêve des jeunes.